

RAPPORT MORAL exercice 2021 / 2022

Cette Assemblée Générale se tient, non pas en dehors du temps, mais bien enracinée à l'actualité sociale marquée par une contestation au projet de réformes du modèle de nos retraites.

Réforme qui comporte par sa violence et ses conséquences un bouleversement sociétal.

SAVATOU, modestement mais fermement, a accompagné les 19 journées de contestation à ce projet.

Et bien sûr, chacune et chacun d'entre nous aurons une pensée particulière pour 2 de nos camarades décédés.

Pour Daniel MAGNIN, ancien Président de SAVATOU

Pour Roger COLOMBANI, administrateur en poste représentant de la CMCAS des 2 Savoie.

Tourisme, vacances, loisirs... des mots qui font rêver les femmes et les hommes au travail.

Il n'est pas trop tard, mais il est temps

Le monde du travail a toujours su s'organiser, se réadapter selon la réalité de son instant.

Nos associations de tourisme social et solidaire n'évoluent pas dans une bulle stérile, déconnectées de la vraie vie, de la société, du monde économique et politique.

Nous évoluons dans les pas de nos prédécesseurs.

Et nous devons, au quotidien, à la fois faire vivre l'association mais aussi travailler, innover, réfléchir à notre outil, repenser nos pratiques sans jamais oublier qui nous sommes.

QUI SOMMES NOUS ?

Chacun connaît la fameuse formule... « Pour savoir où l'on va, il faut savoir d'où l'on vient ».

D'où venons-nous ?

- **Dès 1936** le 11 juin, obtention de 15 jours de congés payés... Le 12 juin, la semaine des 40 heures, le billet de train congés payés avec 40 % de réduction.
- **1939** marque un arrêt brutal des activités de tourisme et de loisirs
- **1944** : Reprise des activités et remise en route du fonctionnement de nos structures par la création de Tourisme et Travail
- **1945 - 1984** : 39 années de projets partagés avec les représentants des comités d'entreprises, arrêt de Tourisme et Travail et création du réseau ANCAV-TT
- **1985** : Création de SAVATOU et de nouveau une collaboration de projets partagés, construits avec et pour les CSE
- **2013** : Savatou reprend une partie du territoire de l'Isère, l'autre partie étant reprise par l'ALTS

38 années d'engagements pour beaucoup de réussites, d'échecs, d'interrogations, de doutes, d'une immense responsabilité vis-à-vis de nos équipes salariées.

38 années d'engagement : Un travail phénoménal dont attestent les archives de SAVATOU. Des élus femmes et hommes confondus travaillant collectivement en donnant de leurs temps à une cause commune (le tourisme social et solidaire).

38 années de réussite : SAVATOU aux cotés et au service des élus des entreprises permettant la réalisation des projets de voyages de loisirs, d'émancipation.

Des échecs également, un nombre certain de CSE nous ont quittés pour d'autres horizons, notamment pour des formules de travail clés en mains avec des structures du secteur marchand.

38 années de recommencement, d'adaptation, de communication, de réorganisation de notre outil.

38 années de grandes responsabilités vis-à-vis de nos équipes salariées... Nous sommes aujourd'hui à un stade de la taille d'une petite entreprise avec sa force mais aussi avec toutes ses interrogations.

18 salariées en comptant les apprentis... 18 salariées à qui nous devons salaires, conditions de travail, perspectives.

18 salariées qui ne sont pas hors du temps et de l'espace social.

38 années où nous avons, avec d'autres structures du tourisme social sous la bannière nationale de l'ANCAV-SC, pesé de tout notre poids et de notre présence auprès des gouvernements et ministres en charge du tourisme afin de nous faire respecter dans notre diversité et de pouvoir accéder à tous les droits et aides octroyés au tourisme marchand (crise sanitaire).

Des rapports parfois tendus afin de continuer à obtenir la garantie financière, sésame indispensable à notre activité voyages.

38 années où nous avons inscrit l'ADN de SAVATOU dans le paysage... qui n'a pas un jour ou l'autre bénéficié d'une réduction de ski, d'un voyage CSE ou inter CSE, de participation à un spectacle ?

MAIS... nous sommes aujourd'hui en 2023.

Nous allons dans le cadre du rapport d'activités et du rapport financier vous faire partager toute la vie de SAVATOU entre le 1^{er} Novembre 2021 et le 31 Octobre 2022.

Des chiffres, des dates, des mises en perspectives, des ratios, des courbes vont vous être présentés.

Mais avant cela, le rapport moral que je vous présente doit mettre toutes ces informations en perspective.

2023 n'est pas 1985, depuis 1985 l'ascenseur émotionnel n'a cessé de fonctionner, des périodes difficiles ont succédé à des périodes plus rassurantes.

Nous sommes, je crois, à une période charnière de nos activités.

La société bouge... plus éphémère, plus volatile, plus intuitive.

La crise sanitaire a été révélatrice de bon nombre de nos comportements individuel ou collectif.

Le pouvoir politique prend des décisions, gouverne, agit pour défendre les intérêts des uns ou des autres.

Et en l'occurrence, les ordonnances MACRON dans leur application dans les entreprises ont créé un véritable tsunami anti social.

Moins de représentants du personnel, des responsabilités multiples concentrées et bien sûr la gestion des activités sociales et culturelles en font les frais.

Toutes ces affirmations nous les constatons comme l'ensemble des structures du tourisme social et solidaire.

MAIS ... constater ne veut pas dire que subir.

Constater veut dire réflexion, décisions, et mise en œuvre.

Nous avons un déficit structurel (rapport financier) ; le grand TOTEM qui consiste comme ligne de conduite à ce que le montant des adhésions couvre la masse salariale n'est plus respecté.

Nous avons une trésorerie excédentaire, mais les soubresauts de l'inflation de l'économie nous impactent fortement et nous devons entre autres faire face à 17 augmentations du SMIC depuis le 1^{er} janvier 2012.

Nous avons un outil et une équipe opérationnelle, depuis plus d'un an une nouvelle direction est en place avec la présence d'Aurélie DUPONT, nous avons recruté suite à des évolutions de carrières, nous avons organisé un séminaire, remis à plat la grille des classifications, ainsi que le dossier dit du temps travail.

Nous avons des CSE fidèles.

Nous avons une gouvernance qui travaille, un effort particulier dans la relance du travail des commissions.

Commission voyages, ce secteur a été particulièrement sollicité.

Commission culture, une nouvelle responsable a pris les rênes.

Organisation d'un débat sur l'économie du cinéma, la réalisation d'un 1^{er} tournoi d'échecs à Albertville, le lancement du 1^{er} festival de films également sur Albertville.

Maintien du relationnel avec les salles de spectacles.

Nous avons une équipe de bénévoles discrète mais au combien active.

MAIS ... ne restons pas l'arme au pied... Comment rendre plus accessibles l'adhésion et les prestations de SAVATOU ?

Comment trouver encore notre place face à une concurrence de prestataires ? Si nous étions relativement à l'aise dans les propositions d'accompagnement, ce temps-là est révolu.

Aujourd'hui, surfant sur la réalité décrite en amont de mon propos, des dizaines de structures privées proposent leurs prestations... Vous avez un budget ? c'est compliqué ? vous n'avez pas le temps ? Nous nous occupons de tout...

Les milliards du tourisme aiguisent les appétits, si vous rajoutez à cela les disparitions d'entreprises et les changements d'équipes aux seins des CSE...

Nous sommes en compétition avec les grands groupes financiers sur de nombreux domaines... mais sur le vivre ensemble, sur la construction d'événements locaux... Ecran total, l'Ecran des vallées, les Pépites musicales, le tournoi d'échecs, les sorties CSE ou inter CSE à thème style Avignon... nous avons toute notre place et notre légitimité.



Rien n'est écrit d'avance, notre force collective est le moyen le plus précieux à la réflexion et à la construction.

Merci pour votre présence et ensemble continuons à bâtir et à faire vivre SAVATOU.

Bonne Assemblée Générale